

Голові
Національної поліції України
генералу поліції другого рангу
Івану ВИГІВСЬКОМУ

ДОПОВІДНА ЗАПИСКА

**Про виконання Антикорупційної
програми Національної поліції
України на 2025-2027 роки
у 2 півріччі 2025 року**

Доповідаю, що Управлінням запобігання корупції Національної поліції України (далі – УЗК НПУ) проведено моніторинг виконання у 2 півріччі 2025 року Антикорупційної програми Національної поліції України на 2025–2027 роки, затвердженої наказом Національної поліції України від 18 березня 2025 року № 270 (далі – Антикорупційна програма), за результатами якого встановлено наступне.

1. Стосовно заходів із реалізації засад антикорупційної політики в Національній поліції України (далі – Національна поліція, НПУ), згідно розділу I Антикорупційної програми, зокрема здійснено:

з метою вдосконалення заходів щодо запобігання корупційним правопорушенням чи правопорушенням, пов'язаним із корупцією, а також здійснення контролю за їх проведенням, формування нульового ставлення до корупції, підвищення рівня довіри населення до поліції, працівниками УЗК НПУ запроваджено щомісячне звітування підрозділів поліції про виконання заходів запобігання та виявлення корупції, встановленого відповідним затвердженим планом;

у Головному управлінні Національної поліції в Київській області 25 серпня 2025 року відбувся профільний захід Integrity Talks: партнерство та дії, присвячений питанням фінансового контролю та протидії корупції, організований за ініціативи УЗК НПУ. У центрі професійної дискусії розглядались актуальні питання фінансового контролю та механізмів протидії корупції:



НПУ № 3843-2026 від 14.01.2026 (1397612)

Підписав: Звездін Ігор Валерійович

Сертифікат: 368DC35ECECB2DC104000000F0810100DA940400

Дійсний: з 13.02.2024 22:00:00 по 13.02.2026 21:59:59

використання висновків Національного агентства з питань запобігання корупції (далі – НАЗК) у кримінальних провадженнях;

моніторинг способу життя як ефективний інструмент антикорупційних перевірок;

судова практика Вищого антикорупційного суду щодо справ про необґрунтовані активи;

перспективи розслідувань за ст. 209 Кримінального кодексу України (легалізація майна, одержаного злочинним шляхом).

Учасники заходу досягли спільного бачення щодо необхідності:

посилення міжвідомчої співпраці;

вироблення єдиних алгоритмів дій між НАЗК, поліцією та органами прокуратури;

підвищення ефективності розслідувань у сфері боротьби з корупцією.

До участі були залучені представники НАЗК, Головного слідчого управління НПУ, Департаменту міжнародного поліцейського співробітництва НПУ, слідчих підрозділів ГУНП у м. Києві та Київській області, уповноважені з питань запобігання та виявлення корупції НПУ, а також представники органів прокуратури;

у період з 31 серпня по 06 вересня 2025 року представник УЗК НПУ прийняв участь у міжнародному семінарі з питань управління розслідування за участі детективів з Норвегії та Великої Британії, який відбувся у місті Відень (Австрія). Даний захід мав на меті започаткувати стратегічну роботу над формуванням підходів до управління розслідуванням в Україні у співпраці з представниками всіх основних органів досудового розслідування та прокуратури;

11 вересня 2025 року працівники УЗК НПУ прийняли участь у вебінарі, організованого НАЗК на тему: «Запуск Реєстру прозорості та основні положення Закону України «Про лобіювання»». Під час заходу розглянуті ключові положення Закону України «Про лобіювання»; як нова правова рамка вплине на роботу державних органів; хто зобов'язаний реєструватися у Реєстрі прозорості та як це зробити; основні засади функціонування Реєстру прозорості. Учасники вебінару дізнались про механізми відкритої та правової взаємодії з органами влади, а також отримали практичні рекомендації щодо роботи з Реєстром прозорості;

09 жовтня 2025 року представники УЗК НПУ прийняли активну участь у Програмі НАТО з виховання доброчесності у взаємодії з центром з питань доброчесності в оборонному секторі (при Міністерстві оборони Норвегії), Науковим центром проблем виховання доброчесності та запобігання корупції в секторі безпеки і оборони на тему: «Виховання доброчесності у секторі безпеки і оборони України – вдалі практики»;

у період з 20 по 24 жовтня 2025 року представник УЗК НПУ прийняв участь у проходженні курсу НАТО з оборонного лідерства у вихованні доброчесності,

який відбувся у місті Обераммергау (Федеративна Республіка Німеччина). У ході курсу міжнародні партнери ознайомили учасників з-понад 20 країн світу з передовим досвідом формування розуміння розбудови доброчесності як ключового елемента ефективного управління оборонним сектором. Учасники курсу взяли участь у практичних заняттях з лідерства та доброчесності, виявлення ризиків за міжнародними стандартами, за результатами яких представили власне бачення у форматі доповіді. Особливу увагу міжнародні експерти приділили питанням системного аналізу, оцінки ризиків і використання механізмів контролю для визначення пріоритетів під час здійснення оборонних закупівель. Наголошено, що виховання доброчесності під час здійснення оборонних закупівель має бути комплексним і багатоетапним, а також упроваджуватись на всіх рівнях управління. Важливим аспектом курсу стало ознайомлення учасників з практиками НАТО та міжнародних партнерів, зокрема Королівства Норвегія та Сполученого Королівства Великої Британії. У межах курсу відбувся обмін досвідом між представниками України та країн – членів НАТО, зокрема у сферах антикорупційної діяльності, використання штучного інтелекту, управління ризиками та стратегічного прогнозування. Налагоджено нові професійні контакти, що сприятимуть подальшій співпраці, обміну інформацією та впровадженню міжнародних стандартів у діяльність органів сектору безпеки й оборони України;

28 жовтня 2025 року представники антикорупційних уповноважених центрального органу управління поліції, разом з представниками антикорупційних уповноважених підрозділів ГУНП Вінницької, Сумської, Хмельницької та Харківської областей прийняли участь у проведенні регіонального круглого столу з антикорупційних питань на базі Харківського національного університету внутрішніх справ. Під час заходу представник УЗК НПУ виступив з темою: «Інноваційні підходи Національної поліції у сфері запобігання корупції: практика, виклики, результати». Також у заході прийняли участь представники НАЗК, УЗК МВС України, координатор Програми «НАТО - Україна» з виховання доброчесності, ГО «Фундація інституційного розвитку», експертка Центру з питань доброчесності в оборонному секторі Міністерства оборони Норвегії, координаторка програми УНЗ Відділу боротьби з корупцією та економічною злочинністю UNODC;

у період з 28 по 31 жовтня 2025 року представник НПУ прийняв участь у міжнародному курсі «Зміцнення інституційного потенціалу з питань виховання доброчесності: формування планів доброчесної поведінки», який проходив на базі Центру заходів з міжнародної стабілізації, верифікації і контролю армії Збройних сил Австрії у місті Зеебенштайн (Республіка Австрія). Курс був орієнтований на представників інституцій, які проводять або завершили процес самооцінки та експертної оцінки у сфері виховання доброчесності. Програма спрямована на допомогу країнам-партнерам у розробці інституційних планів дій,

що підтримують імплементацію реформ у сфері належного врядування та антикорупційної діяльності. Під час навчання учасники розглянули такі питання:

методологія планування та реалізації програм доброчесності у секторі безпеки й оборони;

роль керівного складу у формуванні культури доброчесності;

етапи підготовки інституційних планів дій у сфері належного управління; моніторинг, оцінка ефективності та коригування заходів з виховання доброчесності;

кращі практики країн-членів НАТО у сфері антикорупційної політики, управління ризиками та формування етичних стандартів поведінки персоналу.

Програма передбачала групові практичні завдання та тематичні дослідження, присвячені ключовим фазам управління реформами – від запуску до оцінювання результатів. Значну увагу приділено обміну досвідом між учасниками з України та країн НАТО щодо запобігання корупції у військових і правоохоронних структурах, а також інтеграції принципів належного врядування у внутрішні політики безпекових інституцій. Завдяки участі у курсі отримано цінні теоретичні знання та практичні напрацювання, які будуть використані під час розроблення інституційного плану дій Національної поліції у сфері формування доброчесної поведінки. Окрім того, встановлено нові професійні контакт з представниками держав-членів НАТО, що сприятиме подальшій співпраці, обміну інформацією та впровадженню міжнародних стандартів у діяльність органів сектору безпеки й оборони України. За результатами успішного проходження міжнародного курсу «Зміцнення інституційного потенціалу з питань виховання доброчесності: формування планів доброчесної поведінки» представником НПУ отримано відповідний сертифікат;

30 жовтня 2025 року представники УЗК НПУ прийняли участь у міжнародному Форумі «Доброчесність та освіта: нові орієнтири», що організував Офіс доброчесності НАЗК за антикорупційної ініціативи підтримки Європейського Союзу в Україні (EUACI). Форум став майданчиком для обговорення нових підходів до розвитку культури доброчесності в українській освіті. Його мета – об'єднати зусилля всіх зацікавлених сторін для впровадження системних змін: – від шкіл і професійних закладів до університетів;

31 жовтня 2025 року проведено онлайн-зустріч, що відбулася за допомогою платформи ZOOM, з антикорупційними уповноваженими Національної поліції на тему: «Алгоритм відкриття доступу до декларації особи, уповноваженої на виконання функцій держави або місцевого самоврядування». Зустріч була організована з метою обговорення питань, пов'язаних із відкриттям декларацій суб'єктів декларування в системі Національної поліції відповідно до розділу III «Відкриття доступу до декларації у Реєстрі» Порядку вилучення з відкритого доступу декларації особи, уповноваженої на виконання функцій держави або

місцевого самоврядування, затвердженого наказом НАЗК від 12 жовтня 2023 року № 221/23 (із змінами від 10 червня 2025 року № 170/25). За результатами зустрічі було прийнято рішення: надіслати пропозиції до НАЗК для подальшого прийняття відповідного рішення щодо порядку відкриття доступу до декларацій у Реєстрі;

у період з 01 по 07 листопада 2025 року представник УЗК НПУ прийняв участь у роботі Регіонального семінару «Управління людськими ресурсами (HRM) як інструмент підвищення доброчесності в поліцейських органах», організованого Женевським центром врядування у сфері сектору безпеки (DCAF), який відбувся у в місті Кошице (Словацька Республіка). У межах програми семінару розглянуто сучасні підходи до підвищення професійної спроможності персоналу силових структур, впровадження меритократичних кадрових процедур, автоматизації HR-процесів та розвитку антикорупційних механізмів для мінімізації ризиків ручного впливу під час набору, призначення та просування по службі. У семінарі також взяли участь представники Молдови, Північної Македонії, Вірменії та Естонії, які представили практичні кейси реформування HR-систем, зокрема приклади впровадження автоматизованих конкурсних процедур, інструментів оцінювання персоналу та практик перевірки доброчесності під час призначення на керівні посади. Під час заходу представник УЗК НПУ презентував досвід упровадження цифрової платформи «Доброчесна поліція». Іноземні колеги високо оцінили зазначений проєкт, відзначивши його як ефективний приклад інтеграції цифрових рішень для підвищення прозорості та довіри до кадрових процесів у правоохоронних органах. Крім того, представник УЗК НПУ долучався до робочих сесій, присвячених автоматизованому рекрутингу, системам психологічної підтримки персоналу, підготовці керівників середньої ланки та використанню цифрових інструментів для зниження корупційних ризиків. Усі заходи семінару відбувалися в атмосфері взаєморозуміння, поваги, довіри та конструктивної міжнародної співпраці, що сприяло обміну досвідом та зміцненню партнерських зв'язків між правоохоронними інституціями різних країн;

06 листопада 2025 року представник УЗК НПУ прийняв участь у презентації дослідження «Корупційні ризики під час здійснення закупівель безпілотних систем та засобів радіоелектронної боротьби для Збройних Сил України», що відбулася у НАЗК. Зазначений захід організований за підтримки та участі Центру з питань доброчесності в оборонному секторі (CIDS) при Міністерстві оборони Норвегії та Представництва НАТО в Україні. Під час презентації обговорювались питання забезпечення доброчесності, прозорості та підзвітності в оборонних закупівлях, а також виклики під час надання міжнародної допомоги та рекомендації для зміцнення нагляду, основні виклики та наступні кроки під час оборонних закупівель;

13 листопада 2025 року керівництвом УЗК НПУ, в рамках поточного проєкту «Зміцнення спроможності України в управлінні кордонами та протидії корупції для

запобігання транскордонній злочинності та боротьби з корупцією в надзвичайних умовах», проведена робоча зустріч з представниками Програмного офісу Управління Організації Об'єднаних Націй з наркотиків і злочинності, стосовно організації та проведення офлайн тренінга з питань етики та доброчесності у співпраці з НАЗК;

17 листопада 2025 року працівники НПУ, у рамках реалізації спільного проєкту НАЗК, Посольства Литовської Республіки в Україні та громадської організації «ID Ukraine» «Забезпечення ефективного захисту викривачів у антикорупційній екосистемі України», прийняли участь у засіданні Робочої групи з підготовки пропозицій щодо посилення системи захисту викривачів. Під час засідання були розглянуті аналітичні матеріали щодо чинного регулювання механізмів захисту викривачів, а також обговорені пропозиції до проєкту законодавчих змін, спрямованих на вдосконалення інституту викривання в Україні відповідно до європейських та міжнародних стандартів;

з метою вдосконалення практичних навичок орієнтування у антикорупційному законодавстві та подальшого поширення практик доброчесності, 27 листопада 2025 року представники УЗК НПУ, разом з представниками офісу доброчесності НАЗК, розробили та оприлюднили на навчальній платформі Study НАЗК три навчально - пізнавальних матеріали, а саме: гра «Служба в дії», гра «Вибори: навчайся і практикуй», казка «Світло над Чесляндією»;

03 грудня 2025 року представники УЗК НПУ прийняли участь у вебінарі «Корупція: повідомляй правильно. Гід для викривачів та заявників». Під час вебінару детально розглянуті такі питання: хто такий викривач та як подати повідомлення через Єдиний портал повідомлень викривачів; гарантії захисту викривачів; як та куди подати повідомлення про корупцію, щоб воно було результативним;

представники УЗК НПУ у період з 01 по 05 грудня 2025 року прийняли участь у щорічному навчально-просвітницькому проєкті «Тиждень доброчесності», який відбувся за ініціативи Офісу доброчесності НАЗК, спрямованої на зниження рівня толерантності до корупції в суспільстві та підвищення обізнаності з питань запобігання корупції та доброчесності. Інформація щодо проведеного заходу розміщена на сторінці Фейсбуку УЗК НПУ;

09 грудня 2025 року представники Національної поліції прийняли участь у Національному антикорупційному форуму «Integrity2030: антикорупційна стратегія майбутнього» (далі – Форум), організований НАЗК спільно з Програмою розвитку Організації Об'єднаних Націй (UNDP), Управлінням ООН з наркотиків і злочинності (UNODC) та Організацією з безпеки і співробітництва в Європі (ОБСЄ). Проведення Форуму мало на меті досягнення таких ключових цілей: презентувати нову Антикорупційну стратегію на 2026–2030 роки, окреслити

стратегічне бачення подальшого розвитку політики доброчесності та наголосити на необхідності єдності всіх гілок влади у її реалізації; створити відкритий простір для обговорення питань розвитку антикорупційної інфраструктури та посилення міжінституційної взаємодії; представити кращі практики антикорупційної діяльності та надати простір для професійного обміну досвідом; залучити суспільство, медіа та молодь до спільного формування культури доброчесності. Національну поліцію вкотре відзначено серед органів, що демонструють успішні антикорупційні практики. Цього року особливий акцент зроблено на ефективному менеджменті антикорупційної діяльності - системному підході, який поєднує управління ризиками, використання цифрових рішень, аналітичні інструменти та розвиток доброчесності персоналу;

10 грудня 2025 року представники Національної поліції взяли участь у круглому столі, організованому ГУНП в Тернопільській області спільно з європейськими партнерами та приуроченому до Міжнародного дня боротьби з корупцією. Захід був спрямований на обговорення ефективних підходів до розбудови фінансової доброчесності та удосконалення механізмів фінансового контролю в органах державної влади. Участь представників іноземних делегацій дала можливість розглянути питання протидії корупції крізь призму досвіду країн Європейського Союзу. До роботи круглого столу долучилися представники НАЗК, Бюро економічної безпеки, Вищого антикорупційного суду, Національного агентства з питань виявлення, розшуку та управління активами, органів прокуратури та Західноукраїнського національного університету. Під час проведення заходу обговорювались питання впровадження найкращих європейських практик, сучасних стандартів фінансового контролю та консолідації зусиль задля зміцнення доброчесності й прозорості демократичних інституцій в Україні;

10 грудня 2025 року в НАЗК відбулася робоча зустріч щодо оцінки прогресу виконання завдань, передбачених Початковою вимогою НАТО до взаємосумісності 0204 «Розбудова доброчесності», де взяли участь представники УЗК НПУ, під час якої долучилися до дискусії щодо удосконалення механізмів внутрішнього контролю, посилення антикорупційних процедур та інтеграції стандартів доброчесності у діяльність органів сектору безпеки. Під час сесій, що були присвячені обміну досвідом та виробленню рекомендацій, учасники наголосили на важливості інституційної спроможності, прозорості та системного підходу до запобігання корупції як ключових елементів взаємосумісності з НАТО. Захід проходив за участю представників державних органів сектору безпеки й оборони, міжнародних партнерів та експертних інституцій. У межах заходу учасники також обговорили наступне:

- поточний стан реалізації заходів відповідно до вимоги НАТО 0204;
- ключові виклики у впровадженні політик доброчесності;

подальшу координацію між українськими інституціями та міжнародними партнерами;

представлення кращих практик запобігання корупції у секторі оборони;

11 грудня 2025 року представники УЗК НПУ взяли участь у VI Міжнародному науково-практичному форумі “Ефективне врядування та виховання доброчесності в секторі безпеки та оборони”. Захід об’єднав фахівців сектору безпеки й оборони, міжнародних експертів, науковців та представників громадськості для обговорення сучасних викликів у сфері запобігання корупції, формування етичних стандартів публічної служби та розвитку інституційної доброчесності. Учасники форуму розглянули актуальні підходи до впровадження ефективних механізмів внутрішнього контролю, управління ризиками корупції, а також обговорили міжнародний досвід у зміцненні прозорості та підзвітності в діяльності силових структур. Особливу увагу приділили питанням професійної етики персоналу, формуванню культури доброчесності та підвищенню рівня довіри суспільства до органів влади. У межах роботи форуму були розглянуті ключові питання, спрямовані на зміцнення доброчесності в секторі безпеки та оборони, зокрема:

«Стратегічні орієнтири впровадження політики розбудови доброчесності за стандартами НАТО»;

«Підходи та інструменти формування культури доброчесності та нульової толерантності до корупції в секторі безпеки і оборони»;

у період з 11 по 12 грудня 2025 року представники Національної поліції прийняли участь у X Міжнародній науково-практичній конференції «Реалізація державної антикорупційної політики в міжнародному вимірі», що пройшла на базі НАВС, організатором якої є МВС, НАВС, КМЄС в Україні. В роботі конференції прийняли також участь народні депутати України, працівники Секретаріату КМУ, МВС та ГСЦ МВС, науково-педагогічні працівники НАВС, представники НГУ, ЦОВВ, діяльність яких координується та спрямовується КМУ через Міністра внутрішніх справ, НАЗК, НАБУ, ОГПУ, САП, ДБР та інших державних органів, міжнародних та громадських організацій;

УЗК НПУ, як «Координатором впровадження» Державної антикорупційної програми на 2023-2025 роки (далі – ДАП), затвердженої постановою КМУ від 04 березня 2023 № 220, постійно здійснюється моніторинг виконання заходів ДАП «Впроваджувачами» - підрозділами НПУ, відповідальними за їх виконання, та щоквартальне звітування щодо виконання цих заходів до Інформаційної системи моніторингу ДАП (ІСМ ДАП) на офіційному веб-сайті НАЗК. Крім того, згідно з дорученням керівництва НПУ від 03 січня 2025 року до № 1887-2025, на виконання вимог доручення Прем’єр-міністра України від 03 січня 2025 року № 163/0/1-25, УЗК НПУ забезпечується щомісячне інформування КМУ про хід виконання заходів ДАП, шляхом заповнення відповідної онлайн-форми;

23 грудня 2025 року представники Національної поліції прийняли участь в проведенні експертного опитування щодо оцінки рівня корупції в Україні, головне завдання якого – визначення сфер реалізації державної політики та суспільного життя, що найбільш уражені корупцією, організованого НАЗК, на виконання ДАП, з метою дослідження експертної думки щодо ефективності та пріоритетів антикорупційної політики держави. Результати опитування є важливими, оскільки будуть використані НАЗК при аналізі ефективності реалізації державної антикорупційної політики та надалі враховуватимуться під час формування політики щодо запобігання та протидії корупції у пріоритетних сферах;

з метою інформування громадськості про здійснювані Національною поліцією заходи щодо запобігання корупції, в соціальній мережі на сторінці Facebook, за матеріалами УЗК НПУ постійно публікується (у 2025 році 137 публікацій) інформація про заходи, спрямовані на запобігання корупції в органах та підрозділах НПУ (навчальні матеріали, роз'яснення антикорупційного законодавства, рекомендації, а також приклади порушень поліцейськими антикорупційного законодавства та їх наслідки), також у провідних засобах масової інформації розміщуються інтерв'ю, прес-релізи, брифінги за участі керівництва НПУ, УЗК НПУ, територіальних органів поліції;

з метою забезпечення доступу громадськості до публічної інформації, на офіційному веб-сайті НПУ в розділі «Громадянам» у підрубриці «Повідомити про корупцію»(<https://www.npu.gov.ua/gromadyanam/povidomiti-pro-korupciyu-v-policiyi>) розміщений пост «Якщо ви хочете повідомити про правопорушення, пов'язане з корупцією, дзвоніть на безкоштовну гарячу лінію 0-800-50-02-02», а також на телефони довіри та адреси електронної пошти довіри в областях України;

для забезпечення захисту працівників поліції, у тому числі тих, які повідомили про можливі факти корупційних і пов'язаних з корупцією правопорушень на головній сторінці веб-сайту НПУ за посиланням <https://www.npu.gov.ua/> у рубриці «Запобігання і протидія корупції», підрубриці «Запобігання корупційним та пов'язаним з корупцією правопорушенням, захист викривачів» розміщена необхідна інформація для викривачів.

2. Стосовно заходів впливу на корупційні ризики у НПУ, згідно додатку 2 до Антикорупційної програми, здійснено наступне:

27 серпня 2025 року на базі Одеського державного університету внутрішніх справ працівниками УЗК НПУ проведений семінар для антикорупційних уповноважених НПУ. Під час проведення семінару учасникам була анонсована презентація на тему «Доброчесна поліція», у якій було представлено:

чек-лист доброчесності для кандидатів на посади в НПУ;

ІТ-рішення, спрямовані на оптимізацію звітності, підвищення ефективності моніторингу виконання антикорупційної роботи та забезпечення більшої прозорості процесів у діяльності правоохоронців;

рекомендації щодо запровадження внутрішніх механізмів контролю, що знижують корупційні ризики в освітньому середовищі та в роботі органів поліції. Учасники мали можливість поставити запитання, поділитися власним досвідом і отримати практичні поради від представника УЗК НПУ;

з метою виявлення нових корупційних ризиків в системі МВС, 05 вересня 2025 року, представники НПУ прийняли участь у проведенні круглого столу «Корупційні ризики у діяльності МВС в умовах воєнного стану та післявоєнного відновлення України», що відбувся на базі Донецького державного університету внутрішніх справ, у тому числі за темами:

оцінювання корупційних ризиків у діяльності МВС - методологічні аспекти, виявлення типових ризиків, результативність заходів;

цифрові інструменти у запобіганні корупції - роль автоматизованих систем, ризикоорієнтованого моніторингу;

застосування антикорупційного законодавства в діяльності органів системи МВС в умовах воєнного стану;

20 листопада 2025 року представники антикорупційних уповноважених підрозділів НПУ та підрозділів протидії корупції НПУ на базі Львівського державного університету внутрішніх справ прийняли участь у регіональному круглому столі на теми:

міжнародні стандарти протидії корупції у діяльності сектору безпеки і оборони;

роль громадянського суспільства у протидії корупції в системі МВС;

вдалі антикорупційні практики, у тому числі з виховання доброчесності в системі МВС;

управління корупційними ризиками: погляд з боку громадськості в контексті євроінтеграції.

Загалом, із запланованих Антикорупційною програмою **112** заходів впливу на корупційні ризики у системі Національної поліції, **виконано/постійно виконуються 101**, що становить **90 %**, зокрема:

захід № 2 корупційного ризику № 5 «Імовірна можливість порушення поліцейськими ст. 25 Закону України «Про запобігання корупції» після прийому на службу в поліції» - додатково, упродовж 2025 року, згідно наказів НПУ від 22 квітня 2025 року № 426 та від 01 грудня 2025 року № 3807, презентовано та надіслано до територіальних (міжрегіональних) органів поліції, закладів та установ, що належать до сфери управління Національної поліції, пам'ятку для осіб, що є суб'єктами, на яких поширюється дія відповідно до статті 3 Закону України «Про запобігання корупції» та Закону України «Про Національну

поліцію», в одному із розділів якої містяться методичні рекомендації з недопущення обмежень щодо сумісництва та суміщення поліцейських;

захід № 1 корупційного ризику № 12 «Можливість задоволення працівниками поліції приватного інтересу свого або на користь третіх осіб під час незаконного використання або впровадження шкідливого програмного забезпечення в операційних системах та системах управління об'єктами критичної інфраструктури, потенційно небезпечними об'єктами та об'єктами підвищеної небезпеки» - з метою посилення заходів з технічного захисту інформації впроваджено комплекс дій щодо неухильного дотримання стандартів кібергігієни, спрямованих на мінімізацію ризиків, пов'язаних із людським фактором, про що поінформовано відповідними інструктивними листами структурні підрозділи апарату та територіальні (відокремлені) підрозділи ДКП НПУ:

щодо посилення заходів кібербезпеки та кіберзахисту при користуванні корпоративним VPN – лист ДКП НПУ № 48541/02-2025 від 22 вересня 2025 року;

щодо посилення контролю за реєстрацією в інформаційних системах Національної поліції – лист ДКП НПУ № 63682-2025 від 02 грудня 2025 року;

про організацію дотримання вимог Політик інформаційної безпеки та надання пропозицій щодо їх покращення – лист ДКП НПУ № 65100-2025 від 09 грудня 2025 року;

доручення НПУ «Про обмеження використання публічно доступних месенджерів у службовій діяльності Національної поліції України» від 123232/01-2025 від 19 грудня 2025 року;

захід № 1 корупційного ризику № 14 «Можливість задоволення приватного інтересу свого або на користь третіх осіб, працівниками оперативних підрозділів поліції, в ході проведення оперативно-розшукових заходів під час супроводження кримінального провадження» - наказом ДКР НПУ від 30 жовтня 2025 року № 51 розроблено алгоритм (рекомендації) щодо недопущення недоброчесної поведінки поліцейськими під час проведення оперативно-розшукових заходів, який надіслано до територіальних (міжрегіональних) органів поліції, закладів та установ, що належать до сфери управління НПУ.

частково виконано 3 заходи впливу на корупційні ризики, або **3 %**, зокрема:

захід № 4 корупційного ризику № 15 «Можливі зловживання службовими повноваженнями працівниками поліції під час використання інформації отриманої із системи ІППП» - на даному етапі здійснено наступне:

у функціоналі довідкового пошуку особи за установчими даними реалізовано можливість зазначення причин перевірки;

аналогічний механізм впроваджено на планшетному пристрої для забезпечення мобільного доступу.

Разом із тим, повна реалізація зазначеного механізму у всіх наявних підсистемах потребує приведення у відповідність до Обов'язкових вимог

до створення (модернізації, модифікації, розвитку), адміністрування та забезпечення функціонування засобу інформатизації, затверджених постановою Кабінету Міністрів України від 21 лютого 2025 року № 205 «Деякі питання створення, адміністрування та забезпечення функціонування засобу інформатизації» (із змінами). Станом на 31 грудня 2025 року роботи тривають;

захід № 3 корупційного ризику № 23 «Внесення недостовірних даних в розрахунок винагороди за час безпосередньої участі в бойових діях або заходах, під час проходження служби поліцейських (далі – Розрахунок), який є підставою для нарахування додаткової винагороди та її подальшої виплати» - за результатами опрацювання проблемних питань, що виникають під час виплати додаткової винагороди поліцейським у період дії військового стану, в НПУ робочою групою у складі представників зацікавлених підрозділів центрального органу управління поліції та територіальних (міжрегіональних) органів поліції з метою уникнення неоднозначного застосування правових норм, недопущення нівелювання або звуження прав поліцейських, необґрунтованого використання бюджетних коштів, здійснюється ініціювання внесення змін до Порядку та умов виплати поліцейським додаткової винагороди, одноразової винагороди на період воєнного стану та особливості виплати винагороди за особливості проходження служби (навчання) під час воєнного стану (особливого періоду), затверджено наказом МВС від 18 квітня 2025 року № 277 (зі змінами), зареєстрованого в Міністерстві юстиції України 01 грудня 2022 року за № 1514/38850, для подальшого уникнення безпідставних виплат додаткової винагороди поліцейським, робота з даного напрямку триває;

захід № 4 корупційного ризику № 32 «Можливість зловживання з боку посадових осіб поліції під час відбору кандидатів на посади в підрозділи, які відповідно до посадових інструкцій проводять перевірки службової діяльності органів (підрозділів) поліції» - під час відбору кандидатів на посади в підрозділи, які проводять перевірки службової діяльності органів (підрозділів) поліції, здійснюється перевірка їх доброчесності за допомогою опитування з використанням поліграфа. Так, у 2025 році 100 % новоприйнятих кандидатів пройшли таке опитування.

Не виконано 8 заходів впливу на корупційні ризики або 7%, у зв'язку з тим що термін їх виконання ще не настав, але підготовка до виконання яких проводиться згідно виконання термінів Антикорупційної програми.

Більш детальна інформація, стосовно виконання заходів впливу на корупційні ризики у НПУ, для вивчення керівниками структурних підрозділів центрального органу управління поліції, головних управлінь Національної поліції в Автономній Республіці Крим та м. Севастополі, областях та м. Києві, міжрегіональних територіальних органів поліції, державних закладів та установ, що належать до сфери управління НПУ вказана у реєстрі ризиків, який додається.

3. Стосовно навчання та заходів з поширення інформації щодо програм антикорупційного спрямування в НПУ, згідно розділу III Антикорупційної програми, здійснено наступне:

з 27 по 28 серпня 2025 року на базі Одеського державного університету внутрішніх справ відбувся дводенний семінар–тренінг, організований за ініціативи УЗК НПУ. У заході приймали участь представники НАЗК, КМЄС в Україні, антикорупційних уповноважених підрозділів ГУНП в Одеській, Херсонській та Миколаївській областях, міжрегіональних територіальних органів ДВБ, ДСР, ДПП, ДПО. Тематика заходу була присвячена практичним аспектам реалізації «Алгоритму дій працівників НПУ під час роботи в Єдиному порталі повідомлень викривачів», а також вдосконаленню механізмів захисту викривачів корупції в Україні. Під час тренінгу учасникам були презентовані методичні рекомендації щодо ефективного використання Єдиного порталу повідомлень викривачів. Особливу увагу приділили практичним аспектам роботи з інформацією, дотриманню стандартів конфіденційності та безпеки, а також взаємодії між відповідальними підрозділами. Окремим блоком обговорювались проблемні питання реалізації прав викривачів, а також необхідність удосконалення національного законодавства з метою його гармонізації з європейськими стандартами, що дозволить посилити правовий захист осіб, які повідомляють про корупцію. Семінар–тренінг став важливим кроком у формуванні професійного антикорупційного середовища, що базується на принципах доброчесності, відкритості та ефективної міжвідомчої взаємодії;

у період з 15 по 16 вересня 2025 року, на базі Дніпровського державного університету внутрішніх справ, пройшов антикорупційний семінар-тренінг для працівників поліції, присвячений роботі в Єдиному порталі повідомлень викривачів. Захід був організований представниками УЗК НПУ спільно з НАЗК за підтримки КМЄС в Україні. Семінар-тренінг мав на меті вдосконалення практичних навичок поліцейських у користуванні Єдиним порталом повідомлень викривачів - ключовим інструментом у запобіганні та протидії корупції. Використання порталу дає змогу:

- оперативно виявляти корупційні правопорушення;
- підвищувати прозорість роботи правоохоронних органів;
- зміцнювати довіру громадськості до поліції.

У тренінгу взяли участь: антикорупційні уповноважені підрозділи (уповноважені особи) головних управлінь поліції Дніпропетровської, Донецької, Запорізької, Кіровоградської та Луганської областей, представники територіальних підрозділів ДВБ НПУ, ДСР НПУ, ДПО НПУ. При цьому акцентувалась увага на забезпеченні належної роботи в Єдиному порталі повідомлень викривачів та необхідності прийняття законодавчих змін, які сприятимуть наближенню інституту викривання до стандартів відповідної Директиви ЄС. Цей захід має

виняткове значення як для регіону, так і для всієї України, оскільки демонструє готовність Національної поліції до активної співпраці з міжнародними партнерами для впровадження високих стандартів прозорості, ефективності та доброчесності у правоохоронній діяльності;

з 17 по 18 вересня 2025 року, за ініціатииви УЗК НПУ, на базі ГУНП в Полтавській області відбувся семінар-тренінг, присвячений питанням реалізації «Алгоритму дій працівників Національної поліції України під час роботи в Єдиному порталі повідомлень викривачів». У заході взяли участь представники НАЗК, антикорупційних уповноважених підрозділів ГУНП в Полтавській, Харківській, Сумській областях та міжрегіональних територіальних органів ДВБ, ДСР, ДПО в Полтавській, Харківській, Сумській областях, міжнародні експерти КМЄС в Україні. Під час семінару були презентовані методичні рекомендації щодо користування порталом повідомлень викривачів. Обговорювалися також питання імплементації міжнародного досвіду у сфері запобігання корупції, зокрема вимог Директиви ЄС щодо захисту викривачів. Окрема увага приділялась необхідності законодавчих змін для приведення національного законодавства до європейських стандартів;

23 вересня 2025 року, представники НПУ прийняли участь у навчаннях для управлінського складу центральних органів виконавчої влади, діяльність яких спрямовується та координується КМУ через Міністра внутрішніх справ, яка відбулась на базі НАВСУ. Під час вебінару детально розглянуті наступні питання:

поняття конфлікту інтересів, його види. Практичні аспекти запобігання та врегулювання конфлікту інтересів, у тому числі у зв'язку з наданням адміністративних послуг;

особливості кваліфікації корупційних правопорушень у сфері службової діяльності;

адміністративна відповідальність за порушення антикорупційного законодавства України. Особливості кваліфікації адміністративних правопорушень, пов'язаних з корупцією, у сфері службової діяльності;

обмеження щодо одержання подарунків, сумісництва та суміщення з іншими видами діяльності, спільної роботи близьких осіб.

Під час навчання учасники отримали практичні рекомендації щодо запобігання ризикам корупції у службовій діяльності, розглянули реальні кейси та обговорили можливі шляхи їх вирішення;

25 вересня 2025 року на базі ГУНП в Одеській області для працівників поліції відбувся тренінг із впровадження моделі ефективного антикорупційного менеджменту, організований представниками УЗК НПУ та НАЗК. Учасники тренінгу розглянули актуальні проблеми протидії корупції, сучасні виклики та ризики, а також обговорили новітні інструменти антикорупційного

менеджменту. У межах тренінгу було презентовано нову модель ефективного антикорупційного менеджменту, яка ґрунтується на таких ключових блоках: формування політики доброчесності, навчання та розвиток, координація та взаємодія, моніторинг, контроль та реагування. Також учасникам представили інноваційні інструменти: діджитал-платформу «Доброчесна поліція», чек-листи доброчесності для кандидатів на посади, алгоритми штучного інтелекту для аналізу ризиків та сучасні методики навчання. Практична частина заходу дозволила керівникам структурних підрозділів ГУНП в Одеській області відпрацювати модель ефективного менеджменту на реальних кейсах. Співпраця НПУ та НАЗК спрямована на створення єдиної системи управління доброчесністю, де відкритість і контроль стануть щоденною практикою;

з метою подальшого поширення практик доброчесності, у період з 16 по 18 грудня 2025 року, представниками антикорупційних підрозділів Національної поліції, за підтримки Женевського центру з питань управління сектором безпеки (DCAF), Програми НАТО з виховання доброчесності та у партнерстві з НАЗК, організований та проведений комунікативний захід «INTEGRITY LAB: Мислити цілим. Тренінг для тренерів 2.0». Захід об'єднав керівників антикорупційних підрозділів поліції з усієї країни, представників НАЗК та міжнародних експертів для перезавантаження підходів до доброчесності. На заході був продемонстрований новий формат комунікації, а саме серія TED-виступів. Представники УЗК НПУ презентували сучасні цифрові інструменти ефективного антикорупційного менеджменту: календар доброчесності, електронний чек-лист та модель оцифрування етичних стандартів. Саме такий формат виступів надав можливість у найкращий спосіб донести ключові вдалі практики, напрацювання та ідеї, а також сприяв максимальній залученості всіх учасників заходу. Далі, присутні керівники антикорупційних підрозділів, також у форматі TED поділилися власними кейсами. Теми їхніх виступів варіювалися від використання OSINT та штучного інтелекту до нових психологічних підходів у комунікації.

У другому півріччі 2025 року, на виконання доручення керівництва Національної поліції до № 70815-2025 від 25 липня 2025 року, з метою оцінювання рівня орієнтування у положеннях антикорупційного законодавства, забезпечено проходження тестування працівників поліції за наступними темами:

вимоги щодо запобігання та врегулювання конфлікту інтересів;

обмеження щодо одержання подарунків і сумісництва»;

правила фінансового контролю;

антикорупційні обмеження щодо використання інформації, що стала відома у зв'язку з використанням службових повноважень;

особливості запобігання пов'язаним із корупцією правопорушенням, дотримання правил етичної поведінки та інших вимог Закону України «Про запобігання корупції».

За результатами успішного завершення тестування кожному поліцейському в електронному вигляді видається відповідний сертифікат.

Працівники Національної поліції у другому півріччі 2025 року прийняли участь у проходженні курсів підвищення кваліфікації (із отриманням відповідних сертифікатів) на базі НАЗК, Національного агентства з питань державної служби, Вищої школи публічного управління та Освітньої агенції міста Києва на теми:

«Доброчесна поліція»;

«Запобігання корупції»;

«Організація та проведення ефективних публічних закупівель з урахуванням особливостей воєнного стану»;

«Публічні закупівлі: від теорії до практики»;

«Мова сьогодення: комунікація з ветеранами та їхніми родинами»;

«Розвиток персональної ефективності у публічному управлінні»;

«Мовна підготовка: Нові виклики і тренди»;

«Емоційний інтелект»;

«Тайм - менеджмент у публічному управлінні»;

«Побудова кар'єри».

У відповідності до наказу НПУ від 23 грудня 2020 року № 1025 працівниками УЗК НПУ ведеться облік повідомлень поліцейських, державних службовців та інших працівників структурних підрозділів центрального органу управління поліції, закладів та установ, що належать до сфери управління НПУ щодо наявності в них конфлікту інтересів та заходи їх урегулювання. Антикорупційними уповноваженими НПУ протягом другого півріччя 2025 року надано понад 17 тисяч письмових та усних роз'яснень працівникам поліції щодо застосування антикорупційного законодавства у т.ч. щодо запобігання, виявлення та врегулювання конфлікту інтересів

На виконання підпункту 4 пункту 2 розділу III Протоколу наради керівництва НПУ від 22 січня 2025 № 1, керівництво структурних підрозділів центрального органу управління, міжрегіональних територіальних органів, головних управлінь Національної поліції, а також закладів та установ, що належать до сфери її управління, зобов'язано забезпечити щорічне проходження підпорядкованими поліцейськими навчального семінару-тренінгу «Розбудова доброчесності в практичній діяльності поліції». Навчання проводиться дистанційно на освітній платформі «Доброчесна поліція» (вебадреса: <https://www.integrity-police.pp.ua/>). Програма курсу передбачає вибір одного з трьох спеціалізованих модулів:

«Блок адміністративна діяльність»;

«Блок кримінальна юстиція»;

«Блок сфера превенції».

За результатами успішного завершення навчання кожному поліцейському в електронному вигляді видається відповідний сертифікат. Так, у 2025 році успішно пройдено навчання та отримано відповідних сертифікатів за вищевказаними модулями біля 80 тисяч працівників поліції.

З метою надання практичної допомоги структурним підрозділам центрального органу управління поліції, територіальним (у тому числі міжрегіональним) органам, установам, що належать до сфери управління поліції на офіційному вебпорталі НПУ серед іншого розміщені наступні матеріали:

навчальний курс на тему «Розбудова доброчесності в практичній діяльності поліції»: <https://npu.gov.ua/pro-policiyu/zapobigannya-i-protidiya-korupciyi/rozbudova-dobrochesnosti-v-praktychnii-diialnosti-politsii>;

методичні рекомендації та алгоритми дій щодо запобігання та врегулювання конфлікту інтересів: <https://npu.gov.ua/pro-policiyu/zapobigannya-i-protidiya-korupciyi/zapobigannya-ta-vregulyuvannya-konfliktu-interesiv>;

відеоролик під назвою «Який порядок дій відповідно до Законів України «Про звернення громадян», «Про запобігання корупції»?»: <https://www.npu.gov.ua/news/upravlinnia-zapobihannia-koruptsii-natspolitsii-zaluchylo-do-roboty-z-profilaktyky-koruptsii-sered-politseiskykh-shtuchnyi-intelekt>;

пост «Якщо ви хочете повідомити про правопорушення, пов'язане з корупцією, дзвоніть на безкоштовну гарячу лінію»: (<https://www.npu.gov.ua/gromadyanam/povidomiti-pro-korupciyu-v-policiyi>);

платформа «Управління запобігання корупції Національної поліції України продовжує залучати до роботи з профілактики корупції серед поліцейських штучний інтелект»: <https://www.npu.gov.ua/news/upravlinnia-zapobihannia-koruptsii-natspolitsii-prodovzhuie-zaluchaty-do-roboty-z-profilaktyky-koruptsii-sered-politseiskykh-shtuchnyi-intelekt>;

інформація щодо відповідальності за корупційні або пов'язані з корупцією правопорушення: <https://npu.gov.ua/pro-policiyu/zapobigannya-i-protidiya-korupciyi/vidpovidalnist-za-korupcijni-abo-povyazani-z-korupciyeyu-pravoporushennya>.

Метою Антикорупційної програми є забезпечення функціонування ефективної системи запобігання та протидії корупції, відповідності діяльності Національної поліції вимогам антикорупційного законодавства з урахуванням кращих світових практик.

Посадові особи НПУ беруть на себе зобов'язання особистим прикладом етичної поведінки формувати нульову толерантність до корупції, що є основою ділової культури, повсякденної ділової практики та ділової репутації Національної поліції.

Керівництво підрозділів НПУ серед іншого бере на себе зобов'язання демонструвати лідерство та відповідальність стосовно:

дотримання вимог антикорупційного законодавства України;
 забезпечення належного впровадження, ефективного функціонування, періодичного аналізу, своєчасного перегляду та удосконалення системи запобігання та протидії корупції в НПУ з метою належного реагування на корупційні ризики в її діяльності;
 поширення культури нульової толерантності до корупції у всіх сферах діяльності НПУ.

Антикорупційна програма є обов'язковою для виконання працівниками поліції.

НАЗК має право надсилати державним органам відповідні приписи, у тому числі про невиконання (неякісне виконання) вимог антикорупційних програм, за що законодавством передбачена відповідальність як за корупційні правопорушення, так і за правопорушення пов'язані з корупцією, що у подальшому потягне за собою внесення даних про це до Єдиного державного реєстру осіб, які вчинили корупційні або пов'язані з корупцією правопорушення.

Зважаючи на викладене, пропоную наголосити керівникам структурних підрозділів центрального органу управління поліції, головних управлінь Національної поліції в Автономній Республіці Крим та м. Севастополі, областях та м. Києві, міжрегіональних територіальних органів поліції, державних закладів та установ, що належать до сфери управління НПУ, на своєчасне та якісне виконання заходів щодо усунення корупційних ризиків у 1 півріччі 2026 року, визначених Антикорупційною програмою та неухильне дотримання антикорупційного законодавства.

Доповідається у порядку інформування.

Додаток: реєстр ризиків на 21 арк.

**Начальник
 Управління запобігання корупції
 Національної поліції України
 полковник поліції**

Ігор ЗВЕЗДІН

14 січня 2026 року